

# GALVAMET spol. s r.o.



Galvamet je moderní zakázková kalírna ve Vsetíně. Zákazníkům poskytuje komplexní servis v oblasti tepelného zpracování kovů (kalení), které splňují podmínky norem **ISO 9001** a **VDA 6.1**. Společnost klade velký důraz na kvalitu pomocí energeticky úsporných technologií s minimální zátěží pro životní prostředí.

## Základní údaje

<b>Začátek implementace:</b>	03/2008
<b>Konec implementace:</b>	09/2008
<b>Počet zaměstnanců:</b>	50
<b>Počet uživatelů:</b>	12

## Cíle projektu

**Sjednocení dat:** Okamžitá dostupnost k aktuálním informacím.

**Výrobní plánování:** Přehled o zakázkách a o průběhu výrobního procesu.

**Automatizace technologického postupu:** Zavedení systému, který zjednoduší dodržení technologického postupu a parametry tepelného zpracování pro obsluhu.

**Maximální využití kapacit zařízení:** Automatické generování šarží na základě počtu výrobků v rámci technologického celku.

Do roku 2010 používali v Galvometu ekonomický systém, jinak si vystačili s běžně dostupnými nástroji MS Office. V souvislosti s rozvojem společnosti se rozhodli podpořit řízení firmy komplexním informačním systémem. Ve stejné době přišla nabídka od společností VS Computer systems s. r. o. a HESPRO spol. s r. o., které se zabývají implementací informačního systému QI.

Systém QI je modulární, skládá se z 28 modulů, které pokrývají běžné činnosti ve firmě. Každý zákazník získá jen ty aplikace, které potřebuje. Proto bylo jednoduché vyhovět poněkud neobvyklému požadavku Galvometu ponechat si původní ekonomický systém, na který byly účetní zvyklé.

## DŮKLADNÁ IMPLEMENTACE

Implementace systému QI začala v březnu roku 2010 a její zkušební provoz byl spuštěn v říjnu 2010. Důležitým aspektem byla aktivita zaměstnanců společnosti GALVAMET spol. s r. o., kteří věnovali dostatek času nasazení QI. Zkušební a následně ostrý provoz pak plně odpovídal potřebám uživatelů.

## OPTIMÁLNÍ PLÁNOVÁNÍ VE VÝROBĚ

Tak jako ve většině výrobních společností potřebují i firmy zabývající se tepelným zpracováním kovů optimálně vytižit stroje, lidské kapacity a zároveň zakázku zpracovat včas, tak aby se vyplatila. Výroba je závislá na mnoha faktorech přesného postupu vedoucí k dodržení parametrů požadovaných zákazníkem. Vzhledem k silné konkurenci v oboru je třeba pěstovat vztahy a komunikaci se zákazníkem. Galvomet jim s pomocí QI může slíbit rychlé dodací termíny a rozumnou cenu, protože dokáže minimalizovat skladovací prostory.

### Informace na jednom místě

V průběhu výrobního procesu si s sebou zakázka nese celou řadu informací. Převod informací do elektronické podoby QI, představuje nový rozměr rychlého přístupu k požadovaným datům a komunikace ve společnosti. Informace jsou nyní lehce dohledatelné na jednom místě a přístupné všem oddělením.

### Snadnější kontrola odvedené práce

Parametry výrobku jsou nadefinovány již na začátku výrobního procesu. Každá zakázka má speciální tiskovou sestavu s průvodkou šarže, která slouží pro její vykazování. Výrobní průvodky se snadno tvoří a díky využití čárového kódu jsou všechny zakázky zpracovány jednotně. Kontrolní mechanismy systému vedou ke zrychlení práce a dodržování kvality.

### Přehled o zakázkách ve výrobních fázích procesu

„Díky plánování výroby v QI máme okamžitý přehled o tom, v jaké fázi výrobního procesu se daná zakázka nachází. Přesné a podrobné informace z výroby pozitivně ovlivňují naši komunikaci s obchodními partnery,“ hodnotí přínosy Ing. Radim Kovaříček, vedoucí sekce služeb ve společnosti GALVAMET spol. s r. o.

## ROZSAH ŘEŠENÍ

Obchod	Sklady
Kapacity	Plánování výroby
TPV	Řízení výroby

### Klíčové výhody QI

Přenositelnost informací a přístup k informacím

Přehled o stavu zakázky v rámci celého výrobního procesu

Zlepšení komunikace se zákazníky

Jednoduché ovládání pro obsluhu

Snadná zpětná kontrola zakázek

## ŘEKLI O QI

Informační systém QI zcela změnil přístup k práci a způsob komunikace ve společnosti. Řešení se přizpůsobilo individuálním potřebám podniku, usnadnilo komunikaci, zjednodušilo kontrolu správnosti technologického postupu, umožnilo přístup k aktuálním informacím.

**Ing. Radim Kovaříček,**  
vedoucí sekce služeb, zmocněnec pro jakost,  
GALVAMET spol. s r. o.